

Vážené dámy, vážení panové, srdečně Vás zveme na kurz



který se uskuteční v termínu **28. – 29. května 2026** v prostorách Univerzity Tomáše Bati ve Zlíně. Těšit se můžete na renomované odborníky z firemní praxe.

Tento již **19. běh** kurzu má tematický název: „**Jak proměnit firmu v období AI a rychlých změn**“.

*Baťova manažerská škola tentokrát propojuje manažerské přístupy, technologické trendy a praktické využití umělé inteligence ve strategickém i každodenním fungování firmy. Cílem je posílit schopnost managementu rozhodovat, inovovat a vést lidi v prostředí, kde technologie zásadně mění způsob práce.*

V rámci kurzu vedle přednášek bude využita forma případových studií a pracovních diskusí. Na závěr kurzu obdrží účastníci certifikát Univerzity Tomáše Bati ve Zlíně o absolvování tohoto manažerského kurzu.

## **Kurz bude realizován podle tohoto programu:**

### **Čtvrtek 28. 5. 2026**

8:45 hod.	Zahájení kurzu
9:00 – 10:30 hod.	<b>AI-first transformace: (těžká) rozhodnutí, která nelze odložit</b> <i>(David Pavlík)</i>
10:30 – 10:45 hod.	Přestávka
10:45 – 12:15 hod.	<b>Jak proměnit firmu v AI-driven organizaci</b> <i>(Karin Fuentesová)</i>
12:15 – 13:15 hod.	Oběd
13:15 – 15:00 hod.	<b>Tvůrčí duch v době umělé inteligence podle baťovských zásad</b> <i>(Gabriela Končítiková)</i>
15:30 – 17:30 hod.	Komentovaná prohlídka centrem Zlína

### **Pátek 29. 5. 2026**

8:30 – 10:30 hod.	<b>Manažer v době AI: Jak vést týmy v rychle se měnícím světě</b> <i>(Radka Šušková)</i>
10:30 – 11:00 hod.	Přestávka
11:00 – 13:00 hod.	<b>Jak AI proměňuje konzervativní svět průmyslových procesů</b> <i>(Miroslav Marek)</i>
13:00 hod.	Závěr kurzu, předání certifikátů, společný oběd

## David Pavlík

David Pavlík je český technologický manažer a vývojář, který pracoval pro Microsoft, Amazon, Netflix i SpaceX, kde se podílel na vývoji kosmické lodi Dragon. Po návratu do Česka působil jako CIO v Kiwi.com a později jako technologický šéf v ShipMonku a Nano Energies. Patří k nejzkušenějším českým odborníkům s kariérou v předních světových technologických firmách.

### **„AI-first transformace: (těžká) rozhodnutí, která nelze odložit“**

*AI zásadně mění ekonomiku fungování firem. Nejde o další nástroj, ale o změnu, která dopadá na velikost týmů, strukturu organizace i způsob řízení. Firmy, které tuto transformaci odkládají, budou postupně ztrácet konkurenceschopnost. V této přednášce nabídnu praktický, místy nepohodlný pohled na to, co skutečně znamená stát se AI-first organizací. Ukážu, jak AI mění strukturu firem, proč vznikají extrémně malé a vysoce efektivní týmy a které role postupně ztrácejí význam. Součástí jsou i tvrdá rozhodnutí – zjednodušování struktur, tlak na výkon a v některých případech i snižování počtu lidí.*

*Zaměřím se na roli majitelů a vedení: proč tuto změnu nelze delegovat, jak ji řídit a kde začít. Cílem je dát leaderům realistický rámec, jak transformaci uchopit – bez iluzí o tom, co všechno bude potřeba změnit.*

## Karin Fuentesová

Zakladatelka a CEO společnosti Digitoo.ai, se zkušeností v oblasti automatizace procesů, IT a účetnictví. Se společností Digitoo vyvolala revoluci ve světě účetnictví. Od mládí měla Karin zájem o čísla, technologie a programování, což se projevilo v její kariéře. Je výraznou postavou českého fintechu, která se objevila v prestižním žebříčku Forbes 30 pod 30.

### **„Jak proměnit firmu v AI-driven organizaci“**

*Jak proměnit firmu v AI-driven organizaci a vytvořit kulturu, kde inovace vzniká přirozeně napříč týmy. Přednáška se zaměří na praktické přístupy, jak zapojit jednotlivé pracovníky/oddělení do hledání AI příležitostí, jak tyto iniciativy efektivně měřit a jak nastavit prostředí, ve kterém transformace probíhá organicky – bez nutnosti řídit každý krok shora.*

## Gabriela Končítiková

Ředitelka Nadace Tomáše Bati, spisovatelka, lektorka a odbornice na baťovskou filozofii, která se dlouhodobě věnuje odkazu Tomáše Bati a jeho přístupu k podnikání, práci i osobnímu rozvoji. S velkou vášní a pečlivostí přibližuje principy baťovského myšlení modernímu čtenáři a ukazuje, jak mohou inspirovat i v současném světě.

### **„Tvůrčí duch v době umělé inteligence podle baťovských zásad“**

*Umělá inteligence zásadně proměňuje způsob, jakým pracujeme, tvoříme i rozhodujeme. Přináší nové možnosti, ale také otázku: jakou roli má v tomto světě člověk? Přednáška se vrací k principům Tomáše Bati, který již ve své době předvídal příchod stále dokonalejších technologií a automatizace práce. Upozorňoval, že technický pokrok bude lidem ulehčovat práci, ale zároveň bude klást mnohem vyšší nároky na jejich schopnost přemýšlet, tvořit a nést odpovědnost. V tomto smyslu lze říci, že dobu, ve které dnes žijeme – dobu inteligentních strojů a rychlého technologického vývoje – svým způsobem předjímal. Přednáška ukazuje, jak lze baťovské zásady aplikovat i dnes: jak rozvíjet tvůrčí myšlení v době AI, jak si zachovat lidskost v prostředí automatizace a jak využívat nové technologie tak, aby sloužily člověku a společnosti.*

## Radka Šušková

Interim manažerka, mentorka a business koučka. Zaměřuje se na řízení změn ve společnostech, nastavení řídicích procesů, budování manažerských týmů a přípravu firem na nástupnictví. Založila společnost New Dimension, má za sebou řadu let manažerské praxe, praxe v podnikání a zkušeností v poradenství.

### **„Manažer v době AI: Jak vést týmy v rychle se měnícím světě“**

*Přednáška se zaměřuje na proměnu role manažera i dynamiku týmů v době rychlého nástupu umělé inteligence. Ukazuje, jak se mění očekávání od lídrů – od řízení a kontroly k práci s nejistotou, rozvoji lidí a vytváření prostředí pro adaptaci. Současně se věnuje tomu, jak na tyto změny reagují týmy, co potřebují, aby zvládaly tlak i tempo změn, a jak může manažer jejich potenciál efektivně rozvíjet. Nabízí konkrétní pohledy a inspirace pro vedení lidí ve světě, kde se pravidla hry neustále proměňují.*

## Miroslav Marek

Manažer, konzultant a spoluzakladatel startupu Edmund, který působí na pomezí průmyslu, řízení podniků a inovací. Má více než 15 let manažerských zkušeností v průmyslových společnostech, kde působil jak ve vrcholovém managementu, tak v klíčových pozicích v oblasti výroby a průmyslového inženýrství.

### **„Jak AI proměňuje konzervativní svět průmyslových procesů“**

*Umělá inteligence dnes zásadně mění osobní i pracovní prostředí. Zvláště zajímavé je sledovat její dopad v oblastech, které jsou tradičně postavené na technických normách, ověřených postupech, zkušenosti a vysokých nárocích na spolehlivost. Právě zde může AI – zejména generativní – působit na první pohled nezvykle nebo až nedůvěryhodně. Přesto dokáže přinášet významnou přidanou hodnotu, pokud lidé dobře rozumějí tomu, kde je její síla a kde naopak mohou vznikat rizika. Přednáška ukáže tyto souvislosti na příkladu údržby a péče o stroje, tedy prostředí, které je ve své podstatě velmi konzervativní a současně blízké řadě dalších firemních procesů. Zkušenosti z této oblasti tak mohou být inspirací i pro manažery a odborníky z jiných částí organizace.*

## Cena kurzu je: 7.999,- Kč (bez DPH)

V ceně je zahrnutý účastnický poplatek, pracovní texty, odborná monografie a občerstvení (včetně 2 obědů) během kurzu. Součástí vložného je také prohlídka vybraných památek v centru Zlína s odborným výkladem.

Na základě zaslané přihlášky bude účastníkům kurzu vystavena a zaslána faktura k úhradě. Náklady na ubytování nejsou v ceně účastnického poplatku zahrnuty. V případě, že se kurzu nebudete moci zúčastnit, je možné převést registraci na jiného účastníka. V případě neúčasti se účastnický poplatek nevrací.

**Přihlášky zasílejte, prosím, elektronicky nejpozději do 18. května 2026 na e-mail: [tomancova@utb.cz](mailto:tomancova@utb.cz)**

Bližší informace ke kurzu budou zájemcům zaslány po obdržení závazné přihlášky.

**ORGANIZAČNÍ ZAJIŠTĚNÍ:**  
Univerzita Tomáše Bati ve Zlíně  
Fakulta managementu a ekonomiky  
Mostní 5139, 760 01 Zlín

**KONTAKTNÍ OSOBA:**  
Ing. Lucie Tomancová, Ph.D.  
[tomancova@utb.cz](mailto:tomancova@utb.cz)  
Tel.: +420 734 644 571